

# REFERAT Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 d. 06-01-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 06. januar 2026 kl. 17:30

**Mødested**           Kontrabassen

**Mødedeltagere**    Jesper Tvilde (C), Cømert Sonsuz (A), Suzan Daoud (A), Marianne  
Bredgaard Karlsson (B), Thomas Elgaard Larsen (I), Steen Løfstrøm  
(O), Bjørn Svensson (Ø)

## **Indholdsfortegnelse**

Træffetid.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Introduktion til Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv i byrådsperioden 2026-2029.....	5
Status på implementeringsplaner fra budgetforlig pr. 30.11.2025.....	7
Orientering per 6. januar 2026.....	10
Sager på vej Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029.....	11
Digitalt underskriftsblad 6. januar 2026.....	13

## **Punkt 6: Træffetid**

25/26832

**Beslutning i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 den 06-01-2026**

Ingen mødt.

## **Punkt 7: Godkendelse af dagsorden**

**Beslutning i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 den 06-01-2026**

Dagsordenen blev godkendt.

# Punkt 8: Introduktion til Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv i byrådsperioden 2026-2029

25/26453

## Beslutningstema

Udvalgets medlemmer drøfter præmisserne for udvalgets mødeafvikling og interne samarbejde. Herefter præsenteres udvalget for de økonomiske rammer og kommende store opgaver.

## Sagsfremstilling og økonomi

Udvalgets formand og administrationen faciliterer en drøftelse blandt udvalgets medlemmer om det gode møde, herunder mødeafvikling samt det interne samarbejde før, under og efter møderne.

Formålet er at understøtte en god start på udvalgets arbejde og skabe effektive beslutningsprocesser i byrådsperioden 2026-2029.

Efterfølgende vil administrationen præsentere udvalget for følgende emner af relevans for udvalgets kommende arbejde:

- Udvalgets kompetenceområde, jf. styrelsesvedtægten § 19.
- Udvalgets økonomiske ramme, politikområde 2 og politikområde 11.
- Aktuelle og/eller større sager og opgaver indenfor udvalgets område.
- Udvalgets politikker

## Bevilling

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## Retsgrundlag

Styrelsesvedtægten  
Lov kommunernes styrelse

## Kompetence

Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv.

## Elektroniske bilag

Udvalgets medlemmer kan orientere sig i følgende materialer:

- [Styrelsesvedtægten § 19](#)

Beskæftigelsesområdet central sag fra 2025:

- [Beslutning om beskæftigelsesindsats og investeringsstrategi](#)

Beskæftigelsesområdet baggrundsinformation:

- [Analyse af førtidspensionsområdet](#)
- [Orientering om projekt ungeløftet](#)
- [Orientering om udmøntning af aftale om ny arbejdspligt](#)
- [Beslutning om fokusområder på Beskæftigelsesområdet](#)
- [Beskæftigelsespolitikken](#)

Borgerservice baggrundsinformation:

- Borgerservicecenterloven: <https://www.retsinformation.dk/eli/lta/2017/947>

Erhvervsområdet baggrundsinformation:

- [Erhvervs- og Turismepolitikken](#)
- [Fredensborg Erhvervsråd](#)
- Overblik samarbejdspartnere erhverv og turisme – vedhæftet.
- [VisitNordsjællands årsrapport](#) fra 2024, som man kan orientere sig i. Årsrapport 2025 fremlægges for udvalget i september 2026.
- [Erhvervshus Hovedstadens](#) årsrapport 2024, som vedhæftet, man kan orientere sig i. Årsrapport 2025 fremlægges for udvalget i marts 2026.
- Erhvervsanalyse i Fredensborg Kommune, erhvervsdemografi og erhvervsarealer – vedhæftet

## Indstilling

1. At Erhvervs-, Beredskab-, og Bylivsudvalget drøfter det interne samarbejde og ønsker til mødeafviklingen for byrådsperioden 2026-2029
2. At Erhvervs-, Beredskab-, og Bylivsudvalget tager orienteringen om udvalgets rammer samt aktuelle og kommende store opgaver til efterretning

## Beslutning i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 den 06-01-2026

Ad 1. Udvalget drøftede det interne samarbejde og ønsker til mødeafviklingen for byrådsperioden 2026-2029.

Ad 2. Udvalget tager orienteringen om udvalgets rammer samt aktuelle og kommende store opgaver til efterretning.

## Bilag

Årsberetning 2024 Erhvervshus Hovedstaden

Rapport - Erhvervsanalyse i Fredensborg Kommune, erhvervsdemografi og erhvervsarealer

Samarbejdspartnere erhverv og turisme 2026

Præsentation til mødet i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 6. januar 2026.pdf

# Punkt 9: Status på implementeringsplaner fra budgetforlig pr. 30.11.2025

25/93

## Beslutningstema

Status på implementeringsplaner forelægges fagudvalgene, Økonomiudvalget og Byrådet til orientering.

## Sagsfremstilling og økonomi

Implementeringsplanerne for drifts- og anlægsinitiativer udarbejdes fast hvert år efter budgetvedtagelsen og indeholder status på initiativer fra budgetforliget.

Implementeringsplanerne for 2026-2029 blev godkendt på mødet i budgetforligskredsen d. 20. oktober 2025.

To gange årligt følger Fredensborg Kommune op på status af implementeringsplanerne. Det gør vi for at sikre, at vedtagne initiativer bliver udført efter hensigten samt sikre en fælles forståelse af beslutningerne mellem Byrådet og administrationen.

Implementeringsplanerne er opdelt i tre:

- Drift - Budgetforlig 2026-2029
- Drift - Tidligere budgetforlig, hvor initiativer endnu ikke er afsluttede.
- Anlæg

Implementeringsplanerne markeres med trafiklys, så status nemt kan aflæses.

- Blå - Implementeret og afsluttet
- Grøn - Forventer at nå næste milepæl til tiden/aktiviteter og økonomi som planlagt
- Gul - Forsinket - Tvivl om at nå næste milepæl til tiden/mindre afvigelser på aktiviteter og/eller økonomi
- Rød - Overskridelse - Deadline kan ikke overholdes og/eller der er store afvigelser på økonomi

I bilag 1-6 vises en oversigt over status på initiativerne, samt en udvidet beskrivelse af status på initiativerne.

For budgetforlig 2026-2029 er der 45 initiativer, af disse er ét markeret med gult. For tidligere budgetforlig er der 35 endnu ikke afsluttede initiativer, af disse er tre projekter markeret med gult. På anlægsområdet indgår 111 igangværende og kommende projekter. Af disse er syv projekter markeret med gult. Ingen initiativer og projekter er røde.

Nedenstående er en gennemgang af projekter markeret med gult.

## Budgetforlig 2026-2029

39	Reduktion i antallet af printere	Antallet af printere på rådhuset og i institutionerne reduceres og printerstørrelser tilpasses til det faktiske behov. Det er ikke muligt at gennemføre forslaget fuldt
----	----------------------------------	---

ud. Den bevillingsmæssige konsekvens heraf vil blive håndteret i forbindelse med forårets budgetrevision.

### Budgetforlig 2025-2026

- 48 Investering i medarbejdere i Center for Psykiatri og Handicap for at øge kvaliteten i sagsbehandling
- De forventede besparelser er endnu ikke realiseret, men der arbejdes fortsat herpå. Der ses en positiv udvikling i forhold til trivsel, lavere sygefravær og systemoptimering. Social- og Sundhedsudvalget modtager årligt tre afrapporteringer på investeringsforslaget. Seneste afrapportering var november 2025.

### Budgetforlig 2024-2027

- 56 Udrulning af fjernvarme
- Der er godkendt projektforslag for fjernvarme i Humlebæk og Kokkedal. Norfors har ikke tilbudt varme til boligejerne i de godkendte fjernvarmeområder i Fredensborg by. Norfors undersøger mulighederne for at etablere et geotermianlæg til fjernvarmeforsyning og er interesseret i at foretage prøveboringer på et areal ved Karsemosegård. NMB og PTK er senest orienteret om status hhv. den 11. november og 1. december 2025.

### Budgetforlig 2021-2024

- 16 Klubpædagog - ansættes i UngFredensborg.
- Skaterbanens opførelse er flyttet til 2028, hvorfor ansættelse af klubpædagog vurderes aktuel fra 2028. Økonomiudvalget har besluttet at samtænke de afsatte midler til kunst med en kombineret skaterløsning i Nivå Bymidte.

### Anlæg

- 4 Oprettelse af nye klasselokaler (sænket klasseloft)
- Den afsatte bevilling på i alt 1,113 mio. kr. er i forbindelse med budgetvedtagelsen 2026 - 2029 overført til 2026 af likviditetsmæssige årsager. Sagen har ikke tidligere været forelagt Børne- og Skoleudvalget, da konsekvensen af det sænkede klasseloft var usikker og dermed behovet for evt. nyanlæg.
- 19 Skaterbane i Humlebæk
- Anlægsarbejdet forventes at gå i gang i foråret 2026. Forsinkelsen skyldes en udvidelse af projektet som følge af ekstern fondsfinansiering.
- 36 Den grønne slotsby
- Udmøntning Strategisk Helhedsplan for Fredensborg Bymidte 2017-2024. Samlet bevilling med flere etaper. Etape 1 af Den Grønne Slotsby er anlagt i Langedammen i 2022. Anlæg af etape 2 er opdelt i en række faser. Fase 1 er anlæg af Dronning Ingrid's anlæg. Anlæg afventer Fjernvarmearbejder på samme lokalitet. Der er fortsat ikke nogen fremdrift i Norfors planer for fjernvarme i området.
- 89 Forundersøgelse vedr sluse ved Donse Å
- Vi forventer at modtage en rapport om muligheder for at genslynge åen. Sagen vil blive politisk behandlet i starten af 2026.
- 90 Nivå Engfjord
- Der er ved budgetrevisionen pr. 30.04.25 overført 0,5 mio. kr. årligt til Politikområde 1. Anlægsprogrammet har en længere løbetid end først forventet og er stadig i den indledende fase. Derfor er midlerne fordelt over flere år. Natur, Miljø- og Bæredygtig udvikling (NMB)

har fået status for projektet i marts 2025. Udvalget får en ny status i starten af 2026.

96 Vandplaner (Grønholt Å, Langstrup Å og Nive Å)

Afventer en mulig realisering af Klimaprojekt Langstrup Mose, hvor dele af vandplanerne indgår. Underposten tilknyttet regulativerne er overbudgetteret i 2025, og derfor er 120.000 kr. overført til hvert af årene fra 2026 til 2030. Ny vandområdeplan under behandling. Vi kommer til at give afkald på tilsagnet og genansøger under en ny ordning med en bedre finansieringsmulighed i 2026.

110 Ekstra salgsindtægter i Nivå Nord

Budget rykket til 2027.

## Bevilling

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## Retsgrundlag

Håndbog om Økonomistyring.

## Kompetence

Byrådet.

## Kommunikation

Sagen forelægges til orientering i alle fagudvalg, og endeligt til orientering i Byrådet.

## Indstilling

1. At orienteringen tages til efterretning.

## Beslutning i Fritids, og Idrætsudvalget 2026-2029 den 05-01-2026

Udvalget tager orienteringen til efterretning.

## Beslutning i Udvalget for Natur, Miljø og Bæredygtig udvikling 2026-29 den 05-01-2026

Orienteringen tages til efterretning.

## Beslutning i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 den 06-01-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

## Bilag

Implementeringsplan for budgetforlig 2026-2029 - oversigt

Implementeringsplan for tidligere budgetforlig - oversigt

Implementeringsplan Anlæg 2025-20234 - oversigt

Implementeringsplan for budgetforlig 2026-2029 - Kommentarer

Implementeringsplan for tidligere budgetforlig - Kommentarer

Implementeringsplan Anlæg 2025-20234 - Kommentarer

## **Punkt 10: Orientering per 6. januar 2026**

25/27201

**Beslutning i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 den 06-01-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

# Punkt 11: Sager på vej Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029

25/26833

## Beslutningstema

Udvalget orienteres om sager, der er planlagt til behandling.

## Sagsfremstilling og økonomi

Følgende sager forventes behandlet på kommende udvalgsmøder:

### Februar 2026

Pulje til byliv

KL's virksomhedssurvey (halvårlig)

### Marts 2026

LIS (kvartalsvis) (Ledelsesinformation)

Status på Ukraineindsatsen (kvartalsvis)

Ankestatistik (årlig)

Afrapportering af erhvervsindsatsen

Årligt afrapportering fra Erhvervshus Hovedstaden

Implementering af beskæftigelsesreformen

Rigsrevisionens redegørelse på integrationsområdet

### April 2026

Ministerbenchmark

### Maj 2026

Tema og program for årets erhvervskonference

### August 2026

LIS (kvartalsvis) (Ledelsesinformation)

Status på Ukraineindsatsen (kvartalsvis)

### September 2026

Årlig afrapportering fra VisitNordsjælland

KL's virksomhedssurvey (halvårlig)

## **Oktober 2026**

DI – Lokal Erhvervsvenlighed

## **November 2026**

LIS (kvartalsvis) (Ledelsesinformation)

Status på Ukraineindsatsen (kvartalsvis)

Listen over sager på vej er ikke en komplet liste over kommende sager, men rummer større, strategiske sager og sager, der af et flertal i udvalget er besluttet optaget politisk ved senere udvalgs møder.

Sager kan flytte dato og varslede sager kan blive uaktuelle og udgå.

## **Bevilling**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Kompetence**

Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv.

## **Indstilling**

1. At orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 den 06-01-2026**

Orienteringen blev taget til efterretning.

## **Punkt 12: Digitalt underskriftsblad 6. januar 2026**

25/26161

### **Beslutning i Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 2026-2029 den 06-01-2026**

Godkendt med digitalt underskriftsblad. Vedhæftet som bilag.

#### **Bilag**

Godkendelsesark Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv 6. januar 2026.pdf