

REFERAT Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 d. 03-06-2026

Mødedato Onsdag d. 03. juni 2026 kl. 17:30

Mødested Lilletrommen

Mødedeltagere Karina V. Jensen (F), Celine Lind Jakobsen (C), Charlotte Saxil (C), Cömert Sonsuz (A), Carsten Nielsen (A) (Fravær), Soma Mayel (B), Helle Abild Hansen (I), Lars Søndergaard (V), Bjørn Svensson (Ø)

Indholdsfortegnelse

Træffetid.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Beslutning om uddeling af restmidler fra §18-puljen 2026.....	5
Orientering om SSP/18+ i 2025.....	7
Status på økonomien på udvalgte dele af Social, Ældre og Sundhedsudvalgets område.....	11
Godkendelse af budgetrevision pr. 30. april 2026.....	14
Godkendelse af anlægsregnskab for Skovgården.....	21
Godkendelse af mål for indsatsen for mere klimavenlige fødevareindkøb.....	25
Sager på vej 3. juni 2026.....	29
Meddelelser fra forkvinden og udvalgets medlemmer.....	31
Meddelelser fra administrationen.....	32
Sager behandlet på lukket møde.....	33
Digitalt underskriftblad 3. juni 2026.....	34

Punkt 60: Træffetid

25/27185

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Ingen mødt.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 61: Godkendelse af dagsorden

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Dagsordenen blev godkendt.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 62: Beslutning om uddeling af restmidler fra §18-puljen 2026

26/3965

Beslutningstema

Udvalget skal beslutte, hvordan restmidlerne fra § 18 puljen 2026 skal fordeles.

Sagsfremstilling og økonomi

I budget 2026 er der afsat 1.008.000 kr. til puljen for frivilligt socialt arbejde efter Servicelovens § 18 og Ældrelovens § 7. Uddeling af midler fra puljen behandles to gange årligt: i december for hoveduddelingen og i juni for eventuelle restmidler, der består af uforbrugte midler.

Udmøntning af Puljen for frivilligt socialt arbejde følger retningslinjerne (Bilag 3), sidst revideret i 2025. Puljens særlige indsatsområder beskrevet i retningslinjerne er frivilligt socialt arbejde med fokus på sundheds- og/eller livskvalitetsforbedrende aktiviteter og tiltag for udsatte og/eller vanskeligt stillede grupper, udsatte børn og unge samt familier, ældre, personer med handicap, samt enkeltindivider.

Puljens restbudget udgør **207.300 kr.** og består af uforbrugte og tilbagebetalte midler fra tilskudsmodtagere i 2025 og 2026.

Ved ansøgningsfristens udløb den 1. maj 2026 var der indkommet 8 ansøgninger til restuddelingen af puljen. Der er samlet ansøgt om 168.651 kr.

Administrationen indstiller tilskud for i alt **117.651 kr.**

Administrationens bemærkninger

Administrationen har behandlet ansøgningerne i henhold til de gældende kriterier for puljen.

Det fremgår ikke specifikt af retningslinjerne, om restmidlerne skal fordeles ligeligt mellem puljens to særlige indsatsområder. Administrationen har derfor valgt at foretage en samlet fordeling på tværs af indsatsområderne, da dette har været praksis gennem en årrække, og da der er tale om en mindre restpulje.

Fredensborg Kommune har modtaget en ansøgning, der ikke lever op til retningslinjerne, da der ikke ydes støtte til landsdækkende organisationer. Derudover er der to ansøgninger, der kun delvist lever op til retningslinjerne, idet der som udgangspunkt ikke ydes støtte til forplejning, medmindre dette udgør en væsentlig del af aktiviteten og understøtter formålet. Administrationen indstiller derfor et reduceret tilskud til disse to ansøgninger. Heraf søger en ansøger til aktiviteter i en udvidet periode, som strækker sig ind i 2027. Administrationen indstiller, at der gives dispensation til dette, da der er tilstrækkelige midler i puljen.

De øvrige fem ansøgninger vurderes at leve op til retningslinjerne.

Administrationen bemærker desuden, at der ved denne uddeling ikke er behov for procentmæssige eller forholdsmæssige reduktioner af de indstillede tilskud med henblik på at tilgodese alle ansøgere, da de samlede indstillinger ikke overstiger

restmidlerne i puljen. Til sammenligning udgjorde fordelingsnøglen ved restuddelingen i 2025 41,35 % af det ansøgte beløb.

Oversigt over ansøgninger samt administrationens indstillinger fremgår af Bilag 1.

Ansøgninger fremgår af Bilag 2. Dokumentet er lukket pga. persondata.

Gældende retningslinjer for puljen fremgår af Bilag 3.

Historik vedr. tidligere bevillinger ses i Bilag 4.

Bevilling

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Retsgrundlag

Serviceovens §18 og Ældreovens §7.

Gældende retningslinjer for Puljen for frivilligt socialt arbejde.

Kompetence

Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget

Indstilling

1. At administrationens indstillinger jf. skemaet i Bilag 1, godkendes.

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Godkendte administrationens indstilling.

Udvalget godkendte efterfølgende at restbeløbet lægges i kassen. Bjørn Svensson (Ø) stemte imod, at restbeløbet lægges i kassen.

Bilag

Bilag 1 _Overblik over ansøgninger og instillinger.pdf

Bilag 3 _§18 - Retningslinjer for Puljen for Frivilligt socialt arbejde

Bilag 4 _Historik - Bevillinger fra 2023 og frem

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 63: Orientering om SSP/18+ i 2025

26/511

Beslutningstema

Orientering om SSP-indsatsen i 2025.

Sagsfremstilling og økonomi

Den almindelige SSP-indsats er for unge op til 18 år og omfatter generelle indsatser for alle børn og unge såvel som gruppebaserede og individuelle indsatser for unge for at forebygge kriminalitet. I Fredensborg Kommune omfatter SSP-indsatsen også unge mellem 18 og 25 år, kaldet 18+ indsatsen, og er målrettet unge, der har behov for indsatser.

I februar 2025 blev der truffet politisk beslutning om at lave en SSP-strategi for 2025 og 2026. Forberedelserne heraf blev forsinket pga. udskiftning af ledelse og kommunalvalg. Administrationen er i gang med at samle flere ungeindsatser og tilgå området mere tværgående, fordi der er stigende udfordringer med mistrivsel blandt de unge, som kræver en helhedsorienteret tilgang. Administrationen foreslår derfor, at der ikke laves en særskilt SSP-strategi, men at arbejdet tænkes ind i en ny tværgående ungestrategi, som præsenteres for udvalget senere på året. En sådan strategi vil se på, hvilke behov unge har for at få støtte til at komme i job og uddannelse samt forebygge mistrivsel og kriminalitet på tværs af forskellige områder som SSP, ungdommens uddannelsesvejledning, den kommunale ungeindsats, fritidstilbud, klubber, skoler og 2030-planen. Udvalget får et oplæg hertil i efteråret 2026.

Administrationen afrapporterer hermed på specifikke SSP-indsatser i 2025 samt fokus for indsatsen i 2026, som det har været praksis med tidligere udvalg.

Fokusområder i 2025

Generelle, forebyggende indsatser i 2025

Generelle indsatser fokuserer på tidlig forebyggelse og henvender sig helt bredt til børn, unge, forældre og fagfolk. Indsatserne dækker over en lang række aktiviteter, herunder:

- den opsøgende indsats på skoler, i klubber og det øvrige bysamfund
- faste træffetider på skolerne
- oplæg for skoleklasser og forældre om digital dannelse, trivsel og ungdomsliv.
- fokus-oplæg og afvikling af kompetencedage for fagpersoner.

Desuden har der pga. den generelle udvikling samt anbefalinger fra Børns Vilkår og skolerne i 2025 været særligt fokus på at afholde arrangementer om digital dannelse på skolerne. Det fortsætter i 2026, da der er stort behov for at informere både unge, forældre og fagpersoner om digitale tendenser, hvor potentielt kriminel adfærd er en stigende problematik (fx billeddeling, euforiserende stoffer mv.). SSP har generelt meget fokus på digitalisering, da børn og unge i stigende grad er en del af digitale fællesskaber og de problematikker, der kan opstå i den forbindelse.

Gadeplansindsats

Gadeplansindsatsen sikrer et løbende overblik over grupperinger og tendenser i gadebilledet og medvirker til, at SSP har føling med udviklingen blandt de unge. Indsatsen varetages af to SSP-konsulenter ad gangen. SSP prioriterer at fordele gadeplanstimerne hen over hele året. Det er en generel tendens, at de unge fylder mindre i gadebilledet end tidligere, og derfor arbejder SSP i stigende grad ud fra dynamiske hot-spot lister, når der opstår behov. Ændringerne i gadeplansbilledet hænger også sammen med, at fællesskaber i stigende grad kan foregå online, jf. ovenfor.

Individorienterede indsatser i 2025

Individorienterede indsatser er målrettet børn og unge i risiko for kriminalitet, selvskade, misbrug eller anden bekymrende adfærd. Indsatserne omfatter bl.a.:

SSP-forløb

Et SSP-forløb er et forebyggende forløb, som igangsættes af en SSP-konsulent i samarbejde med den unge og dennes forældre. Forløbet journaliseres og består primært af samtaler, der kan strække sig over en længere periode alt efter behov. Ofte opbygges der en tillidsfuld relation, som betyder, at de unge efter endt forløb fortsat kontakter SSP-konsulenten for råd og vejledning.

Uformelle SSP-samtaler

Nogle forældre vil gerne have et samarbejde med SSP omkring den unge, men ønsker ikke at deres børn er registreret i kommunen. I disse tilfælde, kan SSP tilbyde et uformelt forløb uden registrering. Disse forløb kan tage flere former alt efter, hvad den unge har brug for i den konkrete situation, og kan også være mere eller mindre planlagte, hvis der pludselig opstår behov. Forløbene handler ofte om udfordringer i teenageårene som fx gruppedynamikker, trivsel og konflikter med venner og foregår ofte på skolerne. Det er forskelligt, om det er en enkelt eller flere samtaler alt efter den unges behov. Disse samtaler registreres derfor ikke særskilt.

18+ forløb

Et 18+ forløb er et forebyggende og motiverende forløb for unge i alderen 18-25 år. Det er målrettet unge, der enten har begået kriminalitet eller er i risiko for at begå kriminalitet. Forløbet er ikke for bande- eller rockarmedlemmer eller unge, der har begået hård eller personfarlig kriminalitet. Der arbejdes fokuseret med en konkret problemstilling og forløbet

varer typisk omkring tre måneder. Nogle unge fortsætter med at bruge konsulenten som sparringspartner, hvilket understøtter den forebyggende virkning på sigt.

§30-forløb

Et §30-forløb er en tidlig forebyggende indsats, der bevilges af myndighedsrådgiver og typisk består af 6-8 samtaler. Målgruppen er unge under 18 år, der har begået lettere kriminalitet, indgår i bekymrende grupperinger eller med risikofaktorer, der kan føre til kriminalitet eller social marginalisering. Der holdes altid et opstartsmøde mellem rådgiver, familien og SSP-konsulenten, hvor rammer og målsætning for forløbet fastlægges.

§115-møder

Hver uge drøfter områdebetjent, SSP-koordinator og myndighedssagsbehandlere fra børne- og ungeområdet tendenser og konkrete oplysninger om unge for at forebygge kriminalitet. Det kan handle om en bred vifte af forhold, herunder digitale handlinger, butikstyveri, overfald, besiddelse eller handel med euforiserende stoffer, færdselsforseelser mv. §115-møder kan føre til opfølgende samtaler, underretninger og/eller iværksættelse af ovennævnte typer forløb.

Individorienterede indsatser omfatter desuden forebyggende samtaler og henvendelser fra børn og unge i træffetiden på skoler og klubber.

Nøgletal for 2025:

Nøgletal er udvalgt, så det afspejler variation og bredde i SSP-arbejdet. SSP-forløb opgøres anderledes end tidligere år og omfatter nu udelukkende forløb med forældresamtykke.

- Oplæg (for skoleklasser, for forældre, fokusoplæg samt øvrige): 70
- Gadeplansarbejde, antal timer: 435
- Påbegyndte SSP-forløb (med samtykke fra forældre): 27
- Påbegyndte uformelle samtaler opgøres ikke særskilt jf. ovenfor
- Påbegyndte 18+ forløb: 4
- Påbegyndte §30-forløb: 10
- Antal drøftede personer på §115-møder: 352

Nye initiativer i 2025

Fokus-oplæg

Fokus-oplæg tilbydes til skolerne og er korte, målrettede oplæg på 20-30 minutter om konkrete udfordringer i de enkelte skoleklasser. Temaerne kan fx være digitale krænkelse, billeddeling, forbrug af puff-bars, nikotin, alkohol og uhensigtsmæssig kørsel på el-cykler, el-løbehjul eller knallerter.

Kompetencedage

SSP Fredensborg har i samarbejde med Ung Fredensborg og kommunens sundhedskonsulent udviklet kompetencedage for ansatte i klubber, på skoler og andre fagpersoner med tæt kontakt til unge. Emnerne er alkohol, nikotin og hash, og formålet er at styrke fagpersonernes kompetencer til at indgå i en konstruktiv dialog med de unge om disse emner. Første runde kompetencedage blev afholdt fra februar til april 2025.

Fokusområder i 2026

I 2026 vil ovenstående indsatser fortsætte. Der vil desuden være særligt fokus på følgende:

- SSP vil øge antallet af 18+ forløb for at imødegå den øgede risiko for misbrug eller kriminalitet i denne livsfase.
- Der vil være særligt fokus på oplæg for skoleklasser og forældre om aktuelle problemstillinger i ungdomslivet, herunder særligt digital dannelse. SSP har ændret oplæggenes format, så de er mere fleksible og forventer derfor en stigning i antal oplæg på skolerne.
- Den 18. februar 2026 blev der afholdt en større temaaften for forældre med fokus på ungdomsliv, fællesskaber og trivsel og lokale tendenser i kommunen. Arrangementet blev lavet i samarbejde med Børns Vilkår, Nordsjællands Politi, områdebetjenten og rusmiddelcenteret. Der vil blive holdt tilsvarende lokale arrangementer på skoler mv.
- Anden runde af kompetencedage for fagfolk afholdes fra marts 2026. Emnerne vil være alkohol, nikotin og hash. Kompetencedagene vil skabe et fagligt netværk for fagfolk.

Bevilling

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Kompetence

Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget

Indstilling

1. At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Udvalget tog orienteringen til efterretningen, og kvitterede for indsatsen.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 64: Status på økonomien på udvalgte dele af Social, Ældre og Sundhedsudvalgets område

26/2783

Beslutningstema

At udvalget orienteres om udgiftsudviklingen på udvalgets budgetområde.

Sagsfremstilling og økonomi

På budgetseminaret i april 2024 blev det besluttet, at økonomien på en række særligt udfordrede budgetområder skal følges tæt. I løbet af 2024 er der fulgt op på de fire udvalgte områder. Da politikområde 13, Ældre og Forebyggelse, kom ud af 2024 med et samlet mindreforbrug på 11,1 mio. kr. er området ikke udfordret og udgår derfor i denne opfølgning.

Den fremtidige opfølgning drejer sig dermed om følgende områder:

- Politikområde 7, Familie og unge
- Politikområde 14, Psykiatri og handicap
- Specialundervisningsområdet under politikområde 6 (Børne- og Skoleudvalget)

Derfor gives en prognose for den økonomiske udvikling på de pågældende områder til fagudvalgene og Økonomiudvalget i form af et dagsordenspunkt på de politiske møder tre gange årligt (fremover i marts, juni og november). Prognoserne vil være baseret på konkret viden om iværksatte og forventede foranstaltninger.

Det er aftalt, at der fremadrettet i sagen også skal være prognoser ud i overslagsårerne. Administrationen udvikler et koncept herfor, som vil være klar ved den kommende sag. Administrationen foranlediger desuden, at der udarbejdes en ny styringsmodel for området.

Prognose for 2026

Den nuværende forventning til udgiftsudviklingen i 2026:

Politikområde/mio. kr.	Prognose	Budget*	Forventet merforbrug
Familie og Unge	163,2	158,9	-4,3
Psykiatri og Handicap	361,0	353,7	-7,3
I alt	524,2	512,6	-11,6

*Budgettet er inkl. ansøgte korrektioner til budgetrevisionen

I forbindelse med budgetrevisionen pr. 30.04.26 anmodes der om en budgetkorrektion svarende til 75 procent af den aktuelle udfordring på de specialiserede områder, hvilket specifikt vedrører *Familie og Unge* samt *Psykiatri og Handicap*. Såfremt den foreslåede budgettilførsel på henholdsvis 13,04 mio. kr. og 21,99 mio. kr. godkendes, vil det forventede merforbrug på udvalgets samlede område reduceres til 11,7 mio. kr., jf. opgørelsen i ovenstående tabel. Efter denne korrektion vil merforbruget udgøre 2,3 procent af det samlede budget. For den resterende del af året vil der blive lagt vægt på en generel økonomisk tilbageholdenhed i hele organisationen, sideløbende med at det igangværende arbejde med udgiftsreducerende tiltag fortsættes uændret.

Prognosen for Politikområde 7, Familie og Unge udviser et samlet forventet merforbrug på 4,3 mio. kr. Dette fordeler sig med et forventet merforbrug på 0,6 mio. kr. for Granbøhus og et forventet merforbrug på 3,7 mio. kr. på myndighedsområdet, mens der forventes balance for Familiebehandling.

Siden Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget i marts blev præsenteret for den seneste prognose, som dengang viste et forventet merforbrug på myndighedsområdet på 14,3 mio. kr., er det økonomiske pres på området intensiveret yderligere, hvilket har medført en stigning i de forventede udgifter.

Årsagen til udgiftsstigningen siden marts kan primært tilskrives følgende udvikling:

- Øgede udgifter til tabt arbejdsfortjeneste og kompensationsydelser på baggrund af øget tilgang, samt betaling af to sager fra tidligere år, hvor Ankestyrelsen har omgjort administrationens afgørelser.
- To anbringelsessager hvor Ankestyrelsen har omgjort Børne- og Ungeudvalgets afgørelser, samt øvrig tilgang på området.

Børne- og ungeområdet, der primært omfatter støttende indsatser, anbringelser samt kompenserende ydelser til familier med børn med handicap, er fortsat præget af et højt udgiftsniveau. Dette skyldes en generel tilgang af sager til dato, herunder nyanbringelser, familiebehandling, aflastning, psykologiske undersøgelser samt tabt arbejdsfortjeneste. Presset på området understreges af et stigende antal underretninger, som medfører et øget behov for støttende indsatser til børn og unge. På trods af den stigende aktivitet er det dog fortsat forventningen, at det samlede udgiftsniveau for 2026 kan fastholdes på samme niveau som i 2025.

I de seneste år er der iværksat flere initiativer for at reducere udgifterne på området. Siden 2024 har der været fokus på at hjemtage familiebehandling ved at ansætte egne familiebehandlere frem for at benytte eksterne leverandører. Dette har medført årlige besparelser på ca. 2-3 mio. kr.

I sommeren 2025 godkendte Byrådet desuden en investering i opnormering af rådgivere på myndighedsområdet. Denne investering forventes på sigt at nedbringe udgifterne med 3,9 mio. kr. årligt. Besparelsen skal findes gennem et øget fokus på skolevægningssager, tættere samarbejde med Frivilligcenteret samt en løbende tilpasning af serviceniveauet.

Prognosen for Politikområde 14, Psykiatri og Handicap viser et forventet merforbrug på 7,3 mio. kr. Dette er fordelt med et forventet merforbrug på Lindegården på 0,5 mio. kr., et merforbrug på myndighedsområdet på 6,8 mio. kr. samt et forbrug i balance på Byvejen.

Siden Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget i marts blev præsenteret for en prognose med et forventet merforbrug på 24,1 mio. kr., er det økonomiske pres på myndighedsområdet øget yderligere og der forventes udgifter i 2026 for yderligere 4,5 mio. kr. Udviklingen skyldes en række løbende bevægelser på området, hvor særligt botilbudsområdet og § 84-indsatserne har udviklet sig mere udgiftstungt end forudsat.

Der ses især stigende udgifter på botilbudsområdet samt aflastnings- og aflønningsindsatser efter §84. Konkret er der på §84-området tilgang af fire sager, herunder et meget specialiseret solisttilbud, hvor den forventede helårsudgift ligger ca. 2,5 mio. kr. højere end et alternativt §108-tilbud. På §105.2 er der tilgang af én sag samtidig med, at priserne er steget i seks eksisterende sager. På §107 er der tilgang af én ny sag samt forventning om opstart af to nye ungesager i 2026. På §108 er der desuden sket væsentlige prisstigninger i eksisterende sager, hvor to borgere medfører merudgifter på henholdsvis ca. 0,8 mio. kr. og 1,0 mio. kr. Samlet set udgør disse bevægelser hovedparten af stigningen i prognosen.

I prognosen ultimo april er indeholdt forventede udgifter på baggrund af ikke kendt tilgang af borgere på 3,7 mio. kr.

Administrationen arbejder i øjeblikket med en række tiltag, der skal styrke både kvaliteten og den økonomiske bæredygtighed på det specialiserede voksenområde. Der er herunder fokus på en målrettet indsats for borgere på herberger og krisecentre, en styrkelse af de interne socialpædagogiske tilbud på Byvejen samt den fortsatte indfasning af § 85-tilbuddet "PLUS". Efter en indkøringsfase forventes PLUS-tilbuddet at være i økonomisk balance eller medføre besparelser i løbet af 2026.

I forbindelse med budgetforliget 2025-2028 blev det besluttet at investere i en opnormering af medarbejderstaben. Indsatsen er fortsat under implementering, og administrationen følger løbende udviklingen på centrale parametre som kvalitet, rettidighed og økonomi. Ansættelsen af en ekstra tilbudsforhandler har blandt andet sikret, at borgerne placeres i de rette tilbud til den rigtige pris, og at eksisterende foranstaltninger løbende tilpasses de aktuelle behov.

Til sagen er der vedlagt udvalgte nøgletal for begge politikområder.

Det skal bemærkes, at prognosen for 2026 er behæftet med usikkerhed, da den er baseret på årets første fire måneders forbrug og på eksisterende viden om iværksatte foranstaltninger på de specialiserede socialområder.

Bevilling

Administrationen følger udviklingen tæt og vil have løbende fokus på, hvordan merforbruget kan nedbringes.

Kompetence

Økonomiudvalget.

Elektroniske bilag

1. Center for Familie og Unge - Økonomisk udvikling pr. april 2025
2. Center for Psykiatri og Handicap - Økonomisk udvikling pr. april 2025

Indstilling

1. At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Anbefaler at orienteringen tages til efterretning.

Bilag

1. Center for Familie og Unge - Økonomisk udvikling pr. april 2026
2. Center for Psykiatri og Handicap - Økonomisk udvikling pr. april 2026

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 65: Godkendelse af budgetrevision pr. 30. april 2026

26/95

Beslutningstema

Budgetrevisionen pr. 30. april 2026 forelægges fagudvalgene og Økonomiudvalget til godkendelse forud for behandling i Byrådet i juni.

Fagudvalgene skal godkende:

- Forventet regnskab og ansøgte budgetkorrektioner inden for egne politikområder.

Økonomiudvalget og Byrådet skal godkende:

- Den samlede budgetrevision, herunder ansøgte budgetkorrektioner.

Sagsfremstilling og økonomi

Budgetrevisionen indeholder opgørelser over realiseret forbrug og forventet regnskab på de enkelte politikområder og fagudvalg pr. 30. april 2026, herunder anmodninger om budgetkorrektioner.

Budgetrevisionen er en samlet revision for både drift, anlæg og finansiering, hvor der på hvert politikområde fremlægges en samlet økonomisk redegørelse suppleret med uddybende forklaringer til de forventninger der er til årets resultat.

Budgetrevisionen pr. 30. april 2026 er den første af i alt to budgetrevisioner. Årets sidste budgetrevision udarbejdes pr. 30. september 2026.

Alle ønsker om tillægsbevillinger behandles i budgetrevisionerne og kun i helt særlige tilfælde fremsættes de i selvstændige sager.

Denne gang afspejler budgetrevisionen de markante økonomiske udfordringer på de specialiserede børne- og voksenområder samt specialundervisningen og indeholder forslag til tillægsbevillinger på driften for samlet knap 300 mio. kr. og godt 270 mio. kr. samlet for drift, anlæg og finansiering i perioden 2026-2030, jf. tabel 2.

Prognose for regnskabsresultatet

I forhold til gældende budget forventes et merforbrug på knap 80 mio. kr. på driften i 2026. Med budgetrevisionen anbefales tillægsbevillinger i 2026 på driften på i alt 65 mio. kr., hvoraf 57 mio. kr. vedrører de specialiserede børne- og voksenområder samt specialundervisningen. På disse tre områder udgør tillægsbevillingerne 75 pct. af det forventede merforbrug i 2026 og det forudsættes således fortsat, at der arbejdes med initiativer, der kan nedbringe udgifterne resten af året.

Under forudsætning af, at de foreslåede tillægsbevillinger tildeles, reduceres det forventede merforbrug til netto 14,0 mio. kr. på driften i forhold til nyt ansøgt budget. Nettotallet er resultatet af et forventet merforbrug på en række områder på samlet 29,17 og et forventet mindreforbrug på andre områder på samlet 15,17 mio. kr.

Merforbruget i forhold til nyt indstillet korrigeret budget relaterer sig til:

- Politikområde 6, Skole (ca. 7,4 mio. kr. vedrørende specialundervisningsområdet)
- Politikområde 7, Familie og Unge (ca. 4,3 mio. kr., hvoraf 3,7 mio. kr. vedrører myndighedsområdet og 0,6 mio. kr. vedr. KKR-institutionen Granbohus.)
- Politikområde 8, Børn (ca. 5,0 mio. kr., hvoraf 5,7 mio. kr. vedrører Fællesområdet, som dog modsvares af en forventning om mindreforbrug på institutionerne på 0,7 mio. kr.)
- Politikområde 13, Ældre og Forebyggelse (ca. 5,1 mio. kr., heraf 3,15 mio. kr. til fast vagt, 1,0 mio. kr. på budgettet Forebyggelseschef og 0,9 mio. kr. på plejehjemmene Egelunden, Mergeltoften og Øresundshjemmet)
- Politikområde 14, Psykiatri og Handicap (ca. 7,3 mio. kr., hvoraf 6,8 mio. kr. vedrører myndighedsområdet og 0,5 mio. kr. vedr. KKR-institutionen Lindegården.)

Mindreforbruget i forhold til nyt indstillet budget relaterer sig til:

- Politikområde 16, Borgerservice, administrativ og politisk støtte (ca. 4,67 mio. kr.)
- Politikområde 9, Kultur (0,29 mio. kr. hovedsageligt vedr. venskabsbysamarbejdet.)
- Politikområde 5, Fritid og Idræt (0,20 mio. kr. vedr. eksternt finansieret projekt Get2Sport.)
- Øvrige forventede driftsoverførsler til 2027

Tabel 1: Prognose for driftsudgifter 2026

1.000 kr.	Nyt ansøgt budget	Forventet regnskab	Forventet merforbrug
Udvalget for Natur, Miljø og Bæredygtig udvikling	24.416	24.416	0
Udvalget for Plan, Trafik og Klima	152.585	152.585	0
Udvalget for Børn og Skole	897.359	909.810	12.451
Udvalget for Fritid og Idræt	33.523	33.323	-200
Udvalget for Kultur	39.650	39.360	-290
Udvalget for Social, Ældre og Sundhed	1.331.811	1.348.534	16.723
Udvalget for Erhverv, Beredskab og Byliv	603.293	603.293	0
Økonomiudvalget	334.026	329.347	-4.679
Drifts- og anlægsreserve	0	0	0
Øvrige forventede driftsoverførsler til 2027		-10.000	-10.000
I alt	3.416.663	3.430.668	14.005

Tabellen er opgjort eksklusive udgifter og indtægter vedr. anlæg og finansiering.

Positive tal (+) er et udtryk for merforbrug, negative tal (-) er et udtryk for mindreforbrug.

Håndtering af den økonomiske udfordring på de specialiserede områder, Politikområderne 6, Skole, 7, Familie og Unge samt Politikområde 14, Psykiatri og Handicap

I den økonomiske status til fagudvalg og Økonomiudvalg i marts, blev der orienteret om de forventede merudgifter i 2026 og afledte konsekvenser for de følgende budgetår. De økonomiske udfordringer på disse områder betyder, at der er igangsat drøftelser om en genåbning af budgettet.

Forslag til budgetkorrektioner

Overordnet set anmodes der ved budgetrevisionen om at øge nettobudgettet med 270,93 mio. kr. for perioden 2026-2030 i forhold til seneste korrigerede budget.

Tabel 2. Sum af ansøgte budgetændringer ved budgetrevisionen pr. 30.04.2026

1.000 kr.	2026	2027	2028	2029	2030	I alt
Drift	65.024	55.884	60.142	58.964	59.064	299.078
Anlæg	-120.812	109.313	-30.032	6.388	26.763	-8.380
Finansiering	-19.242	-131	-131	-131	-131	-19.766
I alt	-75.030	165.066	29.979	65.221	85.696	270.932

Positive tal (+) er et udtryk for merudgifter, dvs. kassetræk

Negative tal (-) er et udtryk for mindreudgifter, dvs. kassetilførsel

Hovedbevægelserne for hhv. drift, anlæg og finansiering er beskrevet nedenfor. Af vedlagte bilag 1 fremgår en oversigt over de enkelte ansøgte budgetkorrektioner. Af bilag 2 fremgår en nærmere beskrivelse af de ansøgte budgetkorrektioner samt af forbruget og forventningerne på de enkelte politikområder i øvrigt.

Drift

På driftsområdet ansøges der samlet set om at forøge budgetterne med 299 mio. kr. i perioden 2026-2030. Resultatet kan primært henføres til reguleringen af budgetterne på de specialiserede socialområder og specialundervisningsområdet på politikområderne 6,7 og 14. Af øvrige reguleringer kan nævnes:

- Demografiregulering på Skole-, SFO- og dagtilbudsområdet samt ældreområdet
- Korrektion af takster på KKR-institutionerne
- Regulering af energibudgetterne
- Huslejestigning Benediktevej 33 (Skole)
- Teknisk korrektion af Sygedagpenge investeringscase
- Korrektion af LCP nr. 26 (2025)
- Justering af budget vedr. Beskæftigelsesreformen
- Administrationsbidrag til Udbetaling Danmark

Anlæg

Som det fremgår af tabel 3 nedenfor, kan budgetændringerne på anlægsområdet primært henføres til periodeforskydninger mellem årene. Bevægelser mellem årene medfører en reducere af anlægsbudgettet i 2026 på 111,75 mio. kr. Samlet set går bevægelser mellem årene i 0 over perioden 2025-2034.

Dertil er der i 2026 anmodet om at lægge 9,23 mio. kr. i kassen hovedsageligt grundet lånefinansierede klimatiltag.

Tabel 3. Bevægelse på anlægsområdet ved budgetrevisionen pr. 30.04.2026

1.000 kr.	2026	2027	2028	2029	2030	2031- 2035	2026-2035 i alt
Mellem årene	-111.748	109.142	-30.203	6.217	26.592	0	0
Fra/til drift	171	171	171	171	171	855	1.710
Kassen	-9.235	0	0	0	0	0	-9.235
Negativ anlægspulje	0	0	0	0	0	0	0
I alt	-120.812	109.313	-30.032	6.388	26.763	855	-7.525

Positive tal (+) er et udtryk for merforbrug, negative tal (-) er et udtryk for mindreforbrug

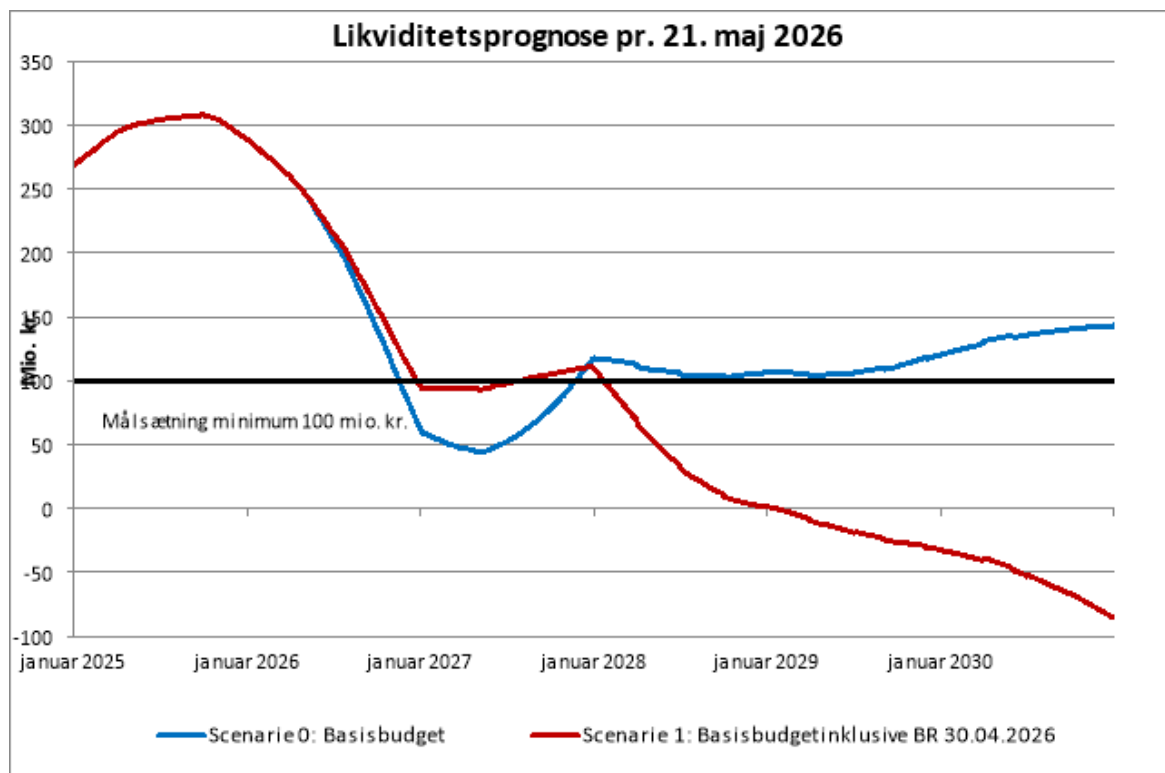
Finansiering

På finansieringsområdet øges kommunens indtægtsbudgetter med 19,77 mio. kr. i perioden 2026-2030, hvilket primært skyldes tilskuddet til opnormering mv. på dagtilbudsområdet på 12,6 mio. kr., mens 6,0 mio. kr. kan henføres til tilgodehavende ejendomsskat og foreløbig kompensation vedr. dækningsafgift af erhvervsejendomme 2022-2023.

Årets resultat og udviklingen i likviditeten

Kommunens gennemsnitlige kassebeholdning var pr. 30. april 2026 på 247,29 mio. kr. jf. figur 1 nedenfor.

Figur 1: Likviditetsprognose



Den røde kurve viser udviklingen i likviditeten efter indarbejdelsen af budgetrevisionen. Den blå kurve afspejler prognosen for likviditeten før budgetrevisionen. Da likviditeten beregnes som et gennemsnit over 365 dage, slår budgetændringerne igennem med forsinkelse.

Likviditetsudviklingen viser, at med de forventede merudgifter på det specialiserede børne- og voksenområde og specialundervisningen, så er der behov for at gennemføre budgetforbedringer for at overholde kassekreditreglen.

Kommunens tilgodehavende ejendomsskat modtages ultimo 2026 fra staten og er indregnet i likviditeten fra dette tidspunkt. Der er som tidligere nævnt usikkerhed om tidsrammen herfor.

Tabel 4 nedenfor viser det budgetterede kassetræk ved seneste budgetforlig, efterfølgende budgetrevision og øvrige tillægsbevillinger. I vedtaget budget for 2026-2029 er alt frem til budgetrevisionen 31.09.2025 indregnet.

Tabel 4. Budgetteret kassetræk

1.000 kr.	2026	2027	2028	2029	2030	Sum
Vedtaget budget	-5.795	95.399	243	-29.753	6.759	66.853
Budgetrevision 30.09.2025	11.101	-1.978	4.233	2.073	3.454	18.883
Status på boliger til fordrevne ukrainere	900	65	65	65	65	1.160
Lånerammen for 2025 og 2026	7.703	5.180	-1.871	-1.833	-1.794	7.385
Overførsel af mer- og mindreforbrug fra 2025 til 2026	113.251	2.800	0	0	0	116.051

Beslutning om anlægsbevilling til gruppetilbud i Villaen, Humlebæk Skole	1.868	0	0	0	0	1.868
Budgetrevision 30.04.2026	-75.030	165.066	29.979	65.221	85.696	270.932
Kassetræk i alt	53.998	266.532	32.649	35.773	94.180	483.132

Positive tal (+) er et udtryk for øget budget, dvs. kassetræk

Negative tal (-) er et udtryk for reduceret budget, dvs. kassetilførsel

Samlet budgetteres der efter indarbejdelsen af budgetrevisionen med et kassetræk på 483,13 mio. kr. i perioden 2026-2030. Det opgjorte kassetræk i tabel 4 ovenfor er under forudsætning af, at den fulde overførsel fra budget 2025 forbruges i 2026. Som tidligere år forventes det imidlertid, at der skubbes et vist budget til efterfølgende år. Som det fremgår af tabellen, blev der fra budget 2025 overført samlet 113,25 mio. kr.

Kendelse vedrørende honorering af deltidsansattes merarbejde

I starten af året faldt der kendelse omkring honorering af deltidsansattes merarbejde. Dommen har efterfølgende været drøftet i forbindelse med OK26 og i KL, og der er nu ved at være klarhed omkring konsekvenserne. Da kommunerne på de store velfærdsområder typisk har en meget stor andel af deltidsansatte har dommen store konsekvenser for kommunerne. For Fredensborg er vurderingen, at dommen kan betyde efterbetalinger af overtidsbetaling på ca. 5 mio. kr. årligt. Der er rejst krav om efterbetaling de seneste 5 år, jf. forældelsesfristen, svarende til i alt mellem 25-30 mio. kr. KL vil bringe problematikken op med regeringen i forhandlingerne om økonomiaftalen, så forventningen er at finansieringsspørgsmålet vil være afklaret til budgetvurderingen i august. Merudgiften er således ikke medtaget i denne budgetrevision.

Serviceammen 2026

Kommunen har pr. 30. april 2026 afholdt serviceudgifter for 637,2 mio. kr. svarende til 32,33 pct. af kommunens serviceammen på 1.970,94 mio. kr.

Selvom forbrugsprocenten umiddelbart virker lav, så betyder forventningerne til udviklingen på de specialiserede områder, at kommunen vil have væsentlige udfordringer med at overholde serviceammen.

Bevilling

Ved budgetrevisionen pr. 30. april 2026 ansøges om følgende budgetændringer.

Tabel 5. Sum af ansøgte budgetændringer ved budgetrevisionen pr. 30.04.2026

1.000 kr.	2026	2027	2028	2029	2030	I alt
Drift	65.024	55.884	60.142	58.964	59.064	299.078
Anlæg	-120.812	109.313	-30.032	6.388	26.763	-8.380
Finansiering	-19.242	-131	-131	-131	-131	-19.766
I alt	-75.030	165.066	29.979	65.221	85.696	270.932

Positive tal (+) er et udtryk for merudgifter, dvs. udtryk for kassetræk

Negative tal (-) er et udtryk for mindreudgifter, dvs. udtryk for kassetilførsel

Retsgrundlag

Håndbog om økonomistyring, afsnit 4.2

Kompetence

Byrådet.

Kommunikation

Sagen forelægges alle fagudvalg og Økonomiudvalget. Godkendes endeligt i Byrådet.

Indstilling

Fagudvalg

1. At ansøgte budgetkorrektioner og det forventede regnskab for fagudvalgets politikområder godkendes.

Økonomiudvalget og Byrådet

1. At den samlede budgetrevision for perioden 2026-2030 opgjort pr. 30. april 2026 godkendes.

Beslutning i Kulturudvalget 2026-2029 den 01-06-2026

Udvalget godkendte de ansøgte budgetkorrektioner og det forventede regnskab for udvalgets politikområder.

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Udvalget anbefaler indstillingens punkt 1, og kvitterede for plejehjemmenes indsats i forhold til at bringe økonomien i balance under svære forhold.

Bilag

Bilag 1

Bilag 2 - Gennemgang af politikområder

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 66: Godkendelse af anlægsregnskab for Skovgården

26/9325

Beslutningstema

Godkendelse af anlægsregnskab for "Nyt plejecenter i Humlebæk (Skovgården)", "Lægeklinik til nyt plejecenter" og "Sansehave ved Skovgården".

Sagsfremstilling og økonomi

I 2020 blev pleje- og rehabiliteringscentret Skovgården i Humlebæk åbnet. Byggeriet er opført af HHM i perioden 2018-2020 og driftes i dagligdagen af Domea/Humlebæk Boligselskab.

Byggeriet af Skovgården har været organiseret i følgende anlægsprojekter:

Anlægsprojekt	Beskrivelse
1700 Nyt plejecenter i Humlebæk (Skovgården)	Byggeri af servicearealer
1702 Lægeklinik til nyt plejecenter	Byggeri af lægeklinik på 2. sal
1711 Sansehave ved Skovgården	Anlæg af sansehave
1521 Tandklinik på nyt plejecenter i Humlebæk	Byggeri af lokale til omsorgstandplejen

Denne sag omhandler afslutningen af projekterne vedr. servicearealerne, lægeklinikken og sansehaven. Skønt nogle af anlægsarbejderne er afsluttet for flere år siden, forelægges anlægsregnskaberne først nu, idet administrationen har vurderet det hensigtsmæssigt at se anlægsregnskaberne i en helhed. De sidste anlægsarbejder på Skovgårdens servicearealer har først været afsluttet ultimo 2025.

Projektet vedr. tandklinikken blev afsluttet i 2020. Byggeriet af boligerne har været finansieret af boligselskabet, hvorfor det ikke medtages i sagen.

Servicearealer

Den kommunale finansiering af servicearealerne blev vedtaget med Budgetforliget 2016-2019, og der blev givet er en samlet bevilling på 65,4 mio. kr. til byggeriet af servicearealerne.

Byrådet besluttede på mødet 28. august 2023 at finansiere flytningen af hjemmeplejen med 1,9 mio. kr. fra bevillingen til Skovgården, som derfor blev reduceret tilsvarende.

For de afsatte anlægsmidler er der bygget 2.453 m² servicearealer fordelt på tre etager.

Servicearealerne inkluderer:

- Kontorfaciliteter
- Genoptræningsfaciliteter, herunder tre træningssale, behandlingsrum, loftslifte mv.
- Kælder med servicearealer og teknik.
- Produktionskøkken
- Café

Selvom Skovgården formelt set blev åbnet i 2020 har der været behov for at udføre mindre byggeprojekter løbende i samarbejde med Domea/Humlebæk Boligselskab. De sidste byggeprojekter blev afsluttet ultimo 2025. Det drejede sig om tre mindre byggeprojekter, hhv. opdeling af rum til rent/urent tøj, installation af ventilation og etablering af grøntrum i produktionskøkkenet.

Regnskab for anlægsprojektet fremgår af tabellen herunder.

Anlægsregnskab i hele 1.000 kr.

Anlægsprojekt:	Nyt plejecenter i Humlebæk (Skovgården)
Anlægsprojektnr.:	1700
Bevilling, udgifter	63.481
Bevilling, indtægter	0
Bevilling	63.481
Udgifter	63.255
Indtægter	0
Netto	63.255
Løn	0
Lønandel	0
Mindreforbrug	226

Som det fremgår af tabellen ovenfor, er der et mindreforbrug på 0,226 mio. kr. Det skyldes, at ventilationsarbejdet var billigere end forventet. Ud af de 0,226 mio. kr. forudsættes 0,141 mio. kr. anvendt til at finansiere merforbruget til anlæg af sanseshaven på Skovgården, jf. nedenfor. Mindreforbruget håndteres i forbindelse med budgetrevision pr. 30. april 2026.

Anlægsbevillingen blev anvendt i anlægsperioden 2017-2025. Med beslutning i sagen kan anlægskontoen lukkes.

Lægeklinik:

Den kommunale finansiering af servicearealerne blev vedtaget med Budgetforliget 2016-2019, og der blev givet en samlet bevilling på 11,7 mio. kr. til byggeriet af lægeklinikken. Halvdelen af finansieringen blev efterfølgende dækket via en pulje til etablering af læge- og sundhedshuse fra Sundheds- og Ældreministeriet.

For de afsatte anlægsmidler er der bygget 701 m² til lægeklinik på 2. sal i Skovgården. Projektet blev færdig i 2020.

Regnskab for anlægsprojektet fremgår af tabellen herunder.

Anlægsregnskab i hele 1.000 kr.

Anlægsprojekt:	Lægeklinik til nyt plejecenter
Anlægsprojektnr.:	1702
Bevilling, udgifter	11.698
Bevilling, indtægter	5.849
Bevilling	5.849
Udgifter	11.698
Indtægter	5.849
Netto	5.849
Løn	0
Lønandel	0
Mindreforbrug	0

Som det fremgår af tabellen ovenfor, er der balance mellem budget og forbrug.

Anlægsbevillingen blev anvendt i anlægsperioden 2017-2020. Med beslutning i sagen kan anlægskontoen lukkes.

Sansehave

Finansiering af sansehaven blev vedtaget med Budgetforliget 2023-2026 med en bevilling på 0,2 mio. kr. Det er ydermere forudsat, at en del af mindreforbruget på anlægget af servicearealerne på Skovgården anvendes til anlæg af sansehaven (Social- og Sundhedsudvalget 7. september 2023).

For de afsatte anlægsmidler er der anlagt en sansehave i Skovgårdens atriumgård. Projektet blev anlagt af Nordsjællands Park og Vej og blev indviet i juni 2024.

Regnskab for anlægsprojektet fremgår af tabellen herunder.

Anlægsregnskab i hele 1.000 kr.

Anlægsprojekt:	Sansehave ved Skovgården
----------------	--------------------------

Anlægsprojektnr.:	1711
Bevilling, udgifter	200
Bevilling, indtægter	0
Bevilling	200
Udgifter	341
Indtægter	0
Netto	0
Løn	0
Lønandel	341
Merforbrug	141

Som det fremgår af tabellen ovenfor, er der et merforbrug på 0,141 mio.kr., som er forudsat finansieret af mindreforbruget på anlægsprojekt nr. 1700 Skovgården, jf. (Social- og Sundhedsudvalget 7. september 2023). Anlægsbevillingen blev anvendt i anlægsperioden 2023-2024. Med beslutning i sagen kan anlægskontoen lukkes.

Bevilling

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Retsgrundlag

Kommunens håndbog for økonomistyring.

Kompetence

Byrådet.

Indstilling

1. At anlægsregnskabet for "Nyt plejecenter i Humlebæk (Skovgården)" godkendes.
2. At anlægsregnskab for "Lægeklinik til nyt plejecenter" godkendes.
3. At merforbruget ved sansehaven finansieres af mindreforbruget for "Nyt plejecenter i Humlebæk (Skovgården)" i forbindelse med Budgetrevisionen 30. april 2026, og at anlægsregnskabet godkendes.

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Anbefaler administrationens indstillinger.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 67: Godkendelse af mål for indsatsen for mere klimavenlige fødevarerindkøb

25/23925

Beslutningstema

Byrådet orienteres om status på indsatsen for mere klimavenlige indkøb af fødevarer i kommunen og skal beslutte mål for den fremadrettede indsats.

Sagsfremstilling og økonomi

Byrådet besluttede i 2023, at klimaaftrykket af kommunens indkøb af fødevarer skulle nedbringes ([pkt. 115, 23. sep. 2023](#)). Konkret blev det besluttet, at CO2-udledningen som følge af indkøb af kødprodukter skulle begrænses med mindst 30 pct. i 2024 og 40 pct. i 2025 i forhold til niveauet i 2022. Samtidig skulle klimaaftrykket fra indkøb af fisk være uændret.

I det følgende orienteres om status på målsætningerne, og der gives forslag til den videre indsats baseret på erfaringerne fra projektet.

Køkkenerne har justeret madproduktionen og opnået klimamålene

Fredensborg Kommune indkøber fødevarer til madproduktion i en række køkkener, primært på ældreområdet, i daginstitutioner, skoler og kantinen på rådhuset. Køkkenerne har, som konsekvens af den politiske beslutning, reduceret brugen af især oksekød og lammekød, der har et højt klimaaftryk. Det røde kød er erstattet af lyst kød, fisk, grøntsager og bælgrugter – med fortsat fokus på høj kvalitet af maden og næringsrig kost til de småtspisende borgere. Der er gennemført målrettet kursusaktivitet og udviklet netværk til erfaringsudveksling på tværs af kommunens køkkener. Køkkenpersonalet har derigennem opbygget en større indsigt i mulighederne for anvendelse af fødevarer med et mindre klimaaftryk.

Køkkenernes indsats har betydet, at de politisk fastsatte klimamål er opnået. Som vist i Tabel 1 er klimaaftrykket af kødindkøb nedbragt med 34,5 pct. i 2024 og 45,6 pct. i 2025. Klimaaftrykket fra indkøb af fisk har været stort set uændret i 2024 og er faldet i 2025. Samlet er klimabelastningen af kommunens indkøb af fødevarer faldet med 16,5 pct. i forhold til 2022. Det vedlagte bilag 1 indeholder yderligere detaljer om indkøb og klimaaftryk fordelt på ældre- og børneområdet, kantinen og øvrige kommunale køkkener.

Tabel 1. Reduktion i klimaaftryk af fødevarerindkøb (kilo CO2-ækvivalenter) i forhold til 2022

	Kød	Fisk	Total/alle fødevarer
2023	-7,9%	0,7%	-0,7%
2024	-34,5%	1,1%	-12,4%
2025	-45,6%	-8,7%	-16,5%

Det skal bemærkes, at køkkenerne samtidig har arbejdet med økologi og dyrevelfærd. Køkkenernes målsætning for økologi har gennem flere år været, at økologiske fødevarerindkøb skal udgøre mindst 60 pct. Igennem kursusaktivitet med Meyers Madhus i projektperioden har køkkenerne løftet økologiandelen fra 81 til 87 pct. på børneområdet og fra 57 til 80 pct. på ældreområdet. Køkkenerne køber desuden kun kød og animalske produkter, som er omfattet af Ø-mærket eller Den Statslige Dyrevelfærdsordning, efter dette blev besluttet af Økonomiudvalget i marts 2025 ([pkt. 31, 24. marts 2025](#)).

Brugerne er tilfredse med madordningerne

Køkkenerne oplever generelt, at ændringerne i madproduktionen ikke har påvirket brugernes tilfredshed med maden negativt. Den seneste afstemning blandt forældre til børn i børnehusene viser, at der fortsat er overvældende høj tilslutning til frokostordningen, hvilket Børne- og Skoleudvalget blev orienteret om i januar 2026 ([pkt. 12, 6. jan. 2026](#)).

Erfaringer fra projektet kan bruges fremadrettet

Indsatsen for mere klimavenlige fødevareindkøb har givet erfaringer, som den fremtidige indsats med fordel kan tage udgangspunkt i.

Fleksibilitet og kvalitet i opgaveløsningen

Køkkenerne har generelt erfaret, at de har haft frihed til at beslutte, hvordan madproduktionen indrettes, så der både arbejdes med klima og økologi og serveres mad af høj kvalitet, der overholder Anbefalinger for den danske institutionskost.

Løbende databaseret opfølgning

Projektet og udviklingen i madindkøbene er blevet fulgt tæt baseret på data for CO₂-belastning. Det er desuden løbende blevet drøftet, hvordan køkkenerne bedst efterlever Anbefalinger for den danske institutionskost, som har indflydelse på, hvordan der kan arbejdes med klimavenlig mad i køkkenerne.

Køkkensamarbejde og kompetenceopbygning

Kommunens køkkener er organisatorisk placeret i forskellige dele af kommunen. Køkkenerne oplyser, at projektet om klimavenlige indkøb har givet anledning til at mødes på tværs af køkkenerne, danne netværk og dele erfaringer. Det ønsker køkkenerne at fastholde.

En række køkkener har deltaget i projektet Økologi & Madglæde, støttet af Fonden for Økologisk Landbrug og gennemført i samarbejde med Meyers Madhus. Projektet har styrket medarbejdernes handlekompetence i forhold til økologisk omlægning, klimavenlig menuplanlægning og ansvarligt indkøb. Det har været en væsentlig medvirkende faktor til den positive udvikling, der er observeret på både økologi, CO₂-reduktion og spisekvalitet.

Fredensborg Kommune har igen i år søgt midler til økologisk omstilling i køkkener hos Fonden for Økologisk Landbrug på baggrund af de positive erfaringer. Kommunen har fået bevilget 334.000 kr. til et nyt kompetenceudviklingsforløb gennem Meyers Madhus i 2026 til køkkenerne i dagtilbud i Nivå, i Pædagogisk Psykologisk Kompetencecenter på Møllevejen og kantinen på rådhuset. Det er køkkener, som ikke deltog i kompetenceforløbet i 2025.

Indsatsen kan fortsættes med nye mål

Indsatsen med klimavenlige fødevareindkøb kan fortsættes, baseret på de erfaringer, der er opnået. Administrationen anbefaler, at der i den videre indsats ses bredt på alle fødevarer, så det ikke blot handler om kød.

En mulighed kan være at fastsætte et mål for den maksimale drivhusgasudledning pr. kilo indkøbt fødevarer i 2030. Et sådant mål er blevet anbefalet af Tænk tanken Frej, CONCITO og Kost- og Ernæringsforbundet i publikationen ”Lad de

offentlige køkkener farve Danmark grønt” fra 2025. Konkret foreslår de et mål på maksimalt 1,5 kg. CO2-ækvivalenter pr. kg. fødevarer i 2030. Målet kan differentieres, så der fx er et mål for hverdagskost, som frokoster i børnehaver, og et andet mål for næringsrig kost, som mad på plejehjem. Region Hovedstaden har fastsat sådanne mål.

Med denne type mål bredes fokus ud til alle fødevarer, og køkkenerne vil fortsat have frihed til at bestemme, hvordan der arbejdes med kød i forhold til andre fødevarer for at opfylde målsætningen. De kan desuden fortsat følge data for udviklingen.

Nye mål for indkøb af fødevarer kan indgå i kommunens klimaplan, der opdateres i perioden 1. halvår 2026 til 1. halvår 2027. Der kan i forbindelse med udarbejdelsen af klimaplanen tages stilling til en differentiering af målet mellem de forskellige køkkener.

Ressourceforbruget til fortsættelse af indsatsen vil primært omfatte medarbejdertimer til projektledelse, deltagelse i kurser og netværksmøder, indkøring af nye arbejdsgange mv. Indsatsen i perioden 2024-2025 har ikke givet anledning til stigende udgifter til fødevareindkøb. Ved en fortsat indsats bør udviklingen i udgifterne løbende følges.

Bevilling

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Klimakonsekvens

Indsatsen har resulteret i en markant reduktion i kommunens klimaaftryk i forhold til indkøb af fødevarer. Sagen knytter sig til det overordnede mål i kommunens klimaplan om at begrænse CO2-udledningerne af forbrug og det konkrete klimatiltag 6.7 Grønne kommunale indkøb.

Kompetence

Byrådet for så vidt angår indstillingens punkt 1 og 2.

Sagen forelægges til orientering (indstillingens punkt 1) i Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget, Børne- og Skoleudvalget, Udvalget for Natur, Miljø og Bæredygtig udvikling og Økonomiudvalget.

Indstilling

1. At orienteringen tages til efterretning.
2. At Byrådet godkender, at indsatsen for klimavenlige indkøb af fødevarer i kommunens køkkener fortsættes, og at der konkret fastsættes et mål om, at der i gennemsnit må udledes maksimalt 1,5 kg. CO2-ækvivalenter pr. kg. indkøbt fødevarer i 2030.

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Ad 1. Orienteringen blev taget til efterretning, og ser frem til en grundig politiske drøftelse i Økonomiudvalget og byrådet.

Høringssvar fra Seniorrådet indgik i sagens behandling.

Bilag

Bilag 1 _Ændring af CO2 udledning fra indkøb af fødevarer 2022-2025

Høringssvar fra Seniorrådet til sag nr. 67 på dagsordenen til mødet i Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget d. 3. juni 2026 .pdf

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 68: Sager på vej 3. juni 2026

25/27186

Beslutningstema

Der orienteres om sager, der er planlagt til behandling i Social- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling og økonomi

August

- Forslag til fornyet drøftelse af udmøntningen af § 18-puljen til frivilligt socialt arbejde
- Orientering om Sundhedsprofilen for borgere i Fredensborg Kommune
- Status på implementeringsplaner
- Statussag om Sundhedsreformen
- Beslutning om strategi for madudbud til hjemmeboende borgere

September

- Orientering om ankestatistik for social-, handicap- og ældreområdet

Oktober

November

- Budgetrevision 30.09.26
- Status på økonomien på udvalgte dele af Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget

Øvrige sager på vej

- Beslutning om ændret pris mad til hjemmeboende borgere
- Demensindsats

Senere

Listen over sager på vej er ikke en komplet liste over kommende sager, men rummer større, strategiske sager og sager, der af et flertal i udvalget er besluttet optaget politisk ved senere udvalgmøder.

Sager kan flytte dato og varslede sager kan blive uaktuelle og udgå.

Bevilling

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Kompetence

Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget.

Indstilling

1. At orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 69: Meddelelser fra forkvinden og udvalgets medlemmer

25/27196

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 70: Meddelelser fra administrationen

25/27195

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 71: Sager behandlet på lukket møde

Beslutningstema

8. Godkendelse af dagsorden – lukket

9. Sundhedsreform – Godkendelse af delingsaftale - lukket

10. Digitalt underskriftsblad 3. juni 2026 - lukket

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

8. Godkendelse af dagsorden – lukket

Dagsordenen blev godkendt.

9. Sundhedsreform – Godkendelse af delingsaftale – lukket

Anbefaler administrationens indstilling.

10. Digitalt underskriftsblad 3. juni 2026 – lukket

Godkendt med digitalt underskriftsblad. Vedhæftet som bilag.

Fraværende Carsten Nielsen (A)

Punkt 72: Digitalt underskriftblad 3. juni 2026

25/26166

Beslutning i Social, Ældre og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 03-06-2026

Godkendt med digitalt underskriftsblad. Vedhæftet som bilag.

Bilag

Godkendelsesark Social-, Ældre- og Sundhedsudvalget 3. juni 2026 åbent møde.pdf

Fraværende Carsten Nielsen (A)